

Memo

Aan Directies BAM Infra, BAM Bouw en Vastgoed

Van Rutger Burger

Cc Directies HR, Inkoop

Datum 20 april 2016

Referentie BSS/VvdV-HdJ/M16-001

Blad 1 van 2

Onderwerp **Gewijzigde werkwijze inhuren ZZP'ers door nieuwe wet per 1 mei 2016**

Inleiding

Met de invoering van de nieuwe wet DBA (Deregulering Beoordeling Arbeidsrelaties), komt per 1 mei aanstaande de VAR (Verklaring Arbeidsrelatie) te vervallen. Hoewel er nog enige onduidelijkheden zijn over deze nieuwe wetgeving, willen wij als BAM tijdig 'DBA-proof' zijn om mogelijke schadeclaims te voorkomen.

De DBA zorgt ervoor dat BAM als opdrachtgever niet meer via de VAR van een ZZP'er gevrijwaard door de belastingdienst. Hiermee komen de risico's op naheffing van premies volledig bij BAM te liggen. Bij een tarief van bijvoorbeeld € 50,- per uur en inzet van een jaar, is de naheffing ca. € 60.000,- per inzet! Ook kunnen er sneller onbedoelde dienstverbanden tussen een ZZP'er en BAM ontstaan, met alle negatieve consequenties van dien.

Dit memo geeft informatie over:

- De wijzigingen die ingaan per 1 mei 2016 voor het werken met ZZP'ers, rechtstreeks of via een bemiddelingsbureau.
- Het maken van afspraken met nieuw in te huren ZZP'ers.
- Het aanpassen van afspraken met reeds ingeleende ZZP'ers.

We gaan in dit memo niet in op ZZP'ers die ingezet worden door onderaannemers. Dit zal separaat met onze onderaannemers opgenomen worden.

Samenvatting

- Nieuwe ZZP'ers contracteren? → **hieronder beschreven aanpak.**
- Wat doen we met de huidige ZZP'ers?
 - Opdracht stopt vóór 1 mei 2017 daarna geen verlenging → **geen actie!**
We laten deze ZZP'ers uitfaseren
 - Opdracht loopt door / verlenging na 1 mei 2017 → **wel actie!**
Hiervoor deze checklist doorlopen en her – contracteren vóór 1 mei 2017.
Zie ook de hieronder beschreven aanpak.

Wat gaat er veranderen per 1 mei 2016?

- Door het verdwijnen van de VAR, moet BAM beoordelen of er wel echt sprake is van ondernemerschap en willen wij vooraf de risico's op naheffing inschatten;
- Per opdracht dient er een modelovereenkomst afgesloten te worden met de ZZP'er.
- Vanuit de cao BOUW & INFRA dienen we met een specifieke goedgekeurde modelovereenkomst voor de branche te werken;
- Nieuwe ZZP-opdrachten (na 1 mei 2016), moeten voldoen aan de nieuwe wetgeving;
- Bestaande ZZP-opdrachten dienen voor 1 mei 2017 aangepast te zijn;
- De in de modelovereenkomst afgesproken werkzaamheden dienen overeen te komen met de realiteit. De inlenende manager dient dit te toetsen en te borgen om een fiscale naheffing te voorkomen;
- Vooraf risico's toetsen is verplicht!
- Bij een hoger dan gewenst risico, dient businessunit management akkoord te gaan.

Datum 20 April 2016
Referentie BSS/VvdV-HdJ/M16-001
Blad 2 van 2

Definitie ZZP'er

Met een ZZP'er wordt in dit memo bedoeld mensen die werkzaam zijn bij BAM (rechtstreeks of via een bemiddelingsbureau) en géén arbeidsovereenkomst hebben met BAM of een andere werkgever. Dit kan dus ook een DGA zijn in een 'éénmans BV', een vennoot in een VOF, CV of Coöperatie. Andere criteria zijn: KVK inschrijving, zelfstandig qua inrichting en uitvoering werkzaamheden, werkt voor eigen rekening en risico, winstperspectief, concrete opdracht met resultaatverplichting.

Hoe bepaal je het risico bij de inzet van een ZZP'er?

Er zal een eenvoudige checklist (beschikbaar na 1 mei 2016) op de [inleensite](#) staan die je kunt doorlopen. Het resultaat daarvan zal leiden tot een stoplicht - risico score:

Risico score:	Te ondernemen actie:
1 (ROOD)	Het risico op naheffingen bij deze opdracht is zo groot dat het advies is om voor deze opdracht géén ZZP'er in te huren. Maak een andere keuze. Bijvoorbeeld iemand die in dienst is bij een flexleverancier of bekijk of de inzet via een payroll bedrijf mogelijk is. Indien toch een ZZP'er ingehuurd moet worden, dient de Business Unit Manager akkoord te geven!
2 (ORANJE)	Het risico is groot, neem contact op met de inleendesk om betreffende opdracht verder te analyseren en te kijken naar de mogelijkheden.
3 (GROEN)	De risico's zijn laag, je kunt een ZZP'er contracteren voor deze opdracht.

Vervolgens kan de juiste modelovereenkomst gekozen worden die je per 1 mei 2016 of zo spoedig mogelijk kunt vinden op de [inleensite](#). Of je maakt gebruik van een door BAM gecontracteerde intermediair.

Wat te doen in 'vacuüm periode'

Doordat er door zowel de fiscus als Bouwend Nederland nog geen duidelijkheid gegeven kan worden over de te gebruiken modelovereenkomsten, kan er een (vacuüm-) periode ontstaan waarbij wij onbedoeld kunnen afwijken van de wetgeving. In die periode zullen we nieuwe ZZP'ers gaan contracteren met de door BAM opgestelde modelovereenkomsten.

Inleendesk i.o.

De Inleendesk is in oprichting en zal de komende maanden vorm krijgen en steeds meer ondersteuning bieden bij inhuur van externen. De Inleendesk zal binnenkort relevante informatie en antwoorden op 'veel gestelde vragen' plaatsen op de [inleensite](#) van BAM Plaza. De Inleendesk (i.o.) bestaat nu nog uit Luba Sangar en Darja Bokhove (Manager) en is bereikbaar via: inleendesk@bam.nl.

Met vriendelijke groet,

Rutger Burger
Directeur Inkoop Koninklijke BAM Groep